

# 日本マーケティングリサーチ協会 働き方改革事例



## ◆ イプソス株式会社

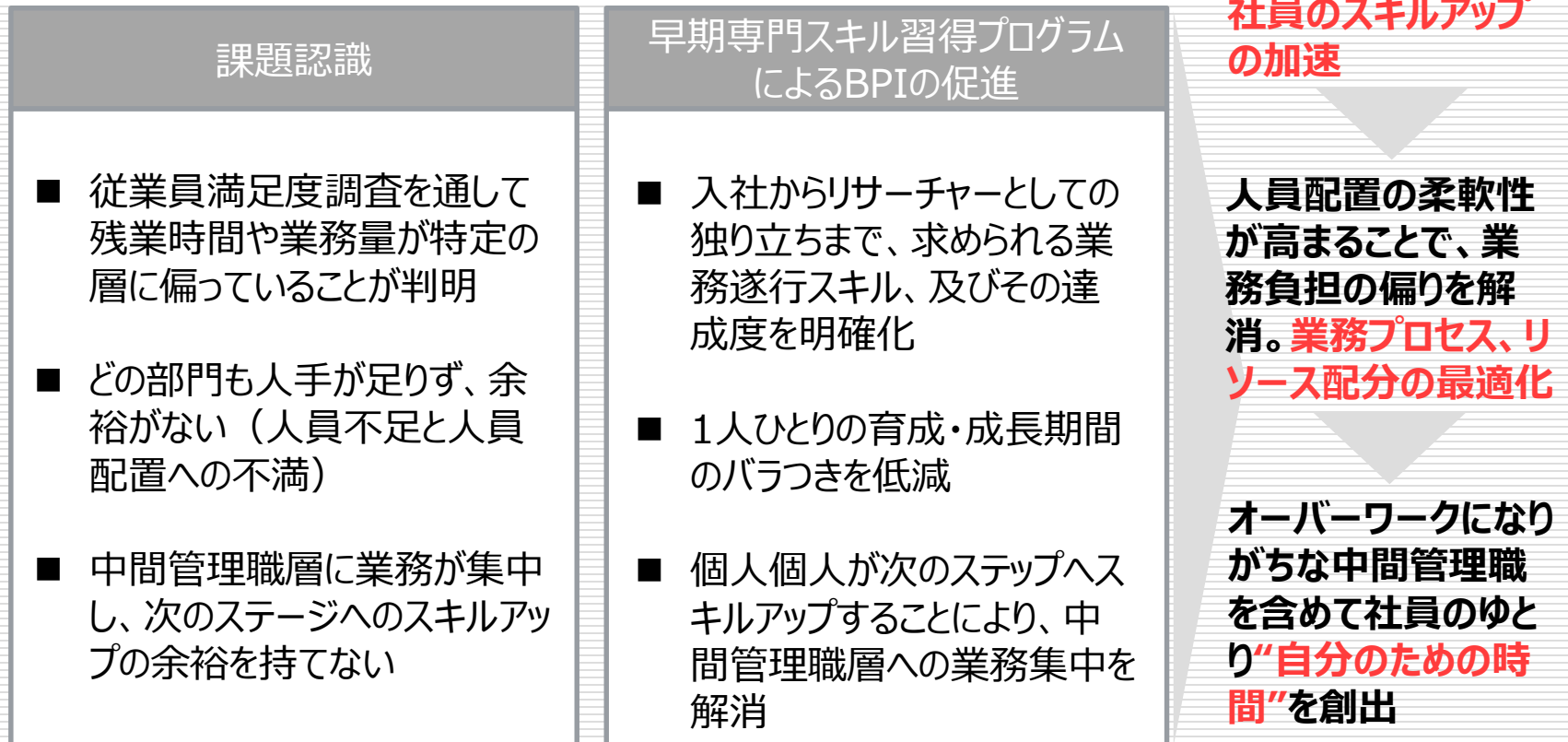
- 創立 : 1968年
- 本社所在地 : 【東京本社】 東京都港区虎ノ門4-3-13
- 従業員数 : 国内220名 グローバル17,500名

あなたの中に未来がある。

JMRA 一般社団法人 日本マーケティングリサーチ協会

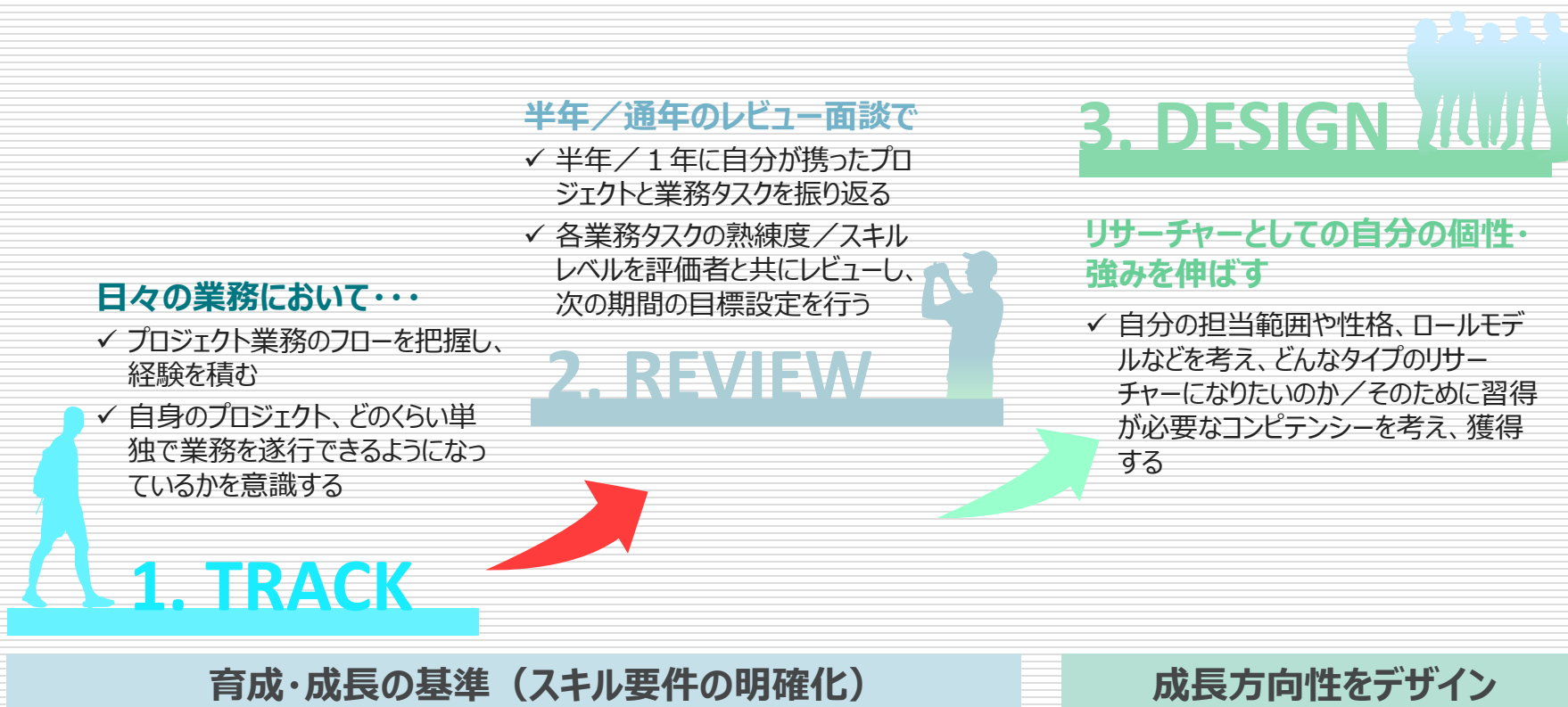
# ビジネスプロセス改善(BPI)による「働き方改革」

イプソスでは、『**早期専門スキル習得プログラム**』を通して、社員ひとりひとりの能力向上を推進することで、人員配置の柔軟性を高め、中間管理職を含めた業務負担の偏りを低減させるBPIに取り組んでいます。



# 早期専門スキル習得プログラムの特徴

Track・Review・Design の3ステップで早期のスキル習得を支援



# BPIを通じた働き方改革により顧客へのサービス品質の向上と、社員個人にとっての時間の創出を両立

早期専門スキル習得プログラムが定める4つの能力とコンピテンシー（行動特性）

